



RED DE COMERCIALIZACION COMUNITARIA ALTERNATIVA

INFORME DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL 2022



ELABORADO POR LA DIRECCIÓN EJECUTIVA

31 DE DICIEMBRE DE 2022

SIGUATEPEQUE, COMAYAGUA, HONDURAS, C.A

CONTENIDO

Contenido

I. LA RED COMAL y SU NATURALEZA.....	1
1.1 Principios y Valores	1
a). Misión	1
b). Visión.....	1
II. PROGRAMAS O LÍNEAS DE TRABAJO DE LA RED COMAL.....	2
2.1 El Programa de Organización y Desarrollo	2
2.2 El Programa de Producción e Industrialización	3
2.3 El Programa de fortalecimiento institucional.....	4
III. CONTRIBUCIÓN DE LA COOPERACIÓN SOLIDARIA.....	5
IV. RESULTADOS DE LA GESTION INSTITUCIONAL	7
4.1 Fortalecimiento institucional.....	7
4.2 Formación y Capacitación.....	10
4.3 Producción y Agroindustria	12
4.4 Consumo responsable y comercio alternativo.....	14
4.5 Incidencia Política.....	15
4.6 Comunicación Alternativa	16
4.7 Finanzas Alternativas	16
4.8 Unidad Técnica de Asesoría Empresarial – UTAE.....	19
4.10. Fortalecimiento institucional.....	21
4.11. Gestión de fondos con la cooperación para nuevos proyectos.....	24
V. DIFICULTADES ENCONTRADAS	25
VI. RETOS Y DESAFIOS.....	26

Tablas

Tabla 1 <i>Descripción de los proyectos y los respectivos cooperantes</i>	5
Tabla 2. <i>Consolidado de ingresos vs. ejecución presupuestaria en 2022</i>	6
Tabla 3. <i>Membresía de Red COMAL por regiones.....</i>	10
Tabla 4. <i>Producción de panela granulada periodo 2022</i>	14
Tabla 5. <i>Entradas y salidas -Finanzas Alternativas 2022</i>	18
Tabla 6. <i>Estado de Resultados – Finanzas Alternativas 2022</i>	19

Gráficos

Gráfico 1. <i>Rubros financiados en 2022.....</i>	18
---	----

I. LA RED COMAL y SU NATURALEZA

La Red de Comercialización Comunitaria Alternativa, Red COMAL, se conforma por Organizaciones y Empresas de economía social y solidaria. Es una asociación gremial que se constituyó para contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de las familias afiliadas mediante la autogestión, el desarrollo de proyectos de productos agrícolas y artesanales para el logro de un sistema de comercialización eficiente.

Es una Organización sin fines de lucro, creada en 1995, con duración indefinida, legalmente inscrita con su Personería Jurídica N^o. 061-2000 extendida por la Secretaría de Gobernación y Justicia en el año 2000 y con domicilio principal en la ciudad de Siguatepeque, Comayagua, pudiendo establecer otras oficinas en el país de acuerdo a las necesidades operativas y el desarrollo de la misma.

1.1 Principios y Valores

La Red COMAL fundamenta su existencia bajo los principios de Solidaridad, Promoción Humana y Equidad entre su membrecía; por lo tanto, define como Valores y Principios, que observa y promueve, los siguientes:

- 1) Unidos y unidas fortalecemos nuestra fe transformadora.
- 2) Valoramos el trabajo y la participación de la persona más que al capital.
- 3) Respetamos la vida y a la naturaleza.
- 4) Producimos y comercializamos con calidad y calidez, a precio y peso justos.
- 5) Practicamos la solidaridad y la justicia.
- 6) Practicamos relaciones de equidad entre hombres y mujeres.
- 7) Respetamos a toda persona, reconociendo la igualdad de derechos, sin discriminar por género, retos especiales, preferencia sexual, edad, origen étnico, religión o ideología.
- 8) Practicamos la honradez, la honestidad y nos comprometemos a mantener la transparencia y la rendición de cuentas.
- 9) Reconocemos y respetamos la diversidad del movimiento social y popular.

a). Misión

Somos una asociación de organizaciones comunitarias integradas por hombres y mujeres que impulsamos procesos de formación integral, producción e industrialización y desarrollo de mercados bajo los principios de la economía solidaria.

b). Visión

Ser una fuerza integradora de organizaciones comunitarias, comprometida y beligerante con su propia causa, contribuyendo al desarrollo integral local y nacional, reconocida por la

aplicación de los derechos económicos, sociales y culturales procurando la dignidad y calidad de vida de las familias afiliadas.

II. PROGRAMAS O LÍNEAS DE TRABAJO DE LA RED COMAL

La Red COMAL en su plan estratégico del 2021 al 2025, ha reestructurado su pensamiento y accionar estratégico en tres grandes programas: Fortalecimiento Institucional, Organización y Desarrollo, y Producción e Industrialización. Este plan fue elaborado en un proceso participativo y socializado en las 7 regiones. Además, fue discutido y aprobado por la XIV Asamblea Nacional Ordinaria. En este plan estratégico se integraron las Unidades de Planificación y Gestión de Recursos, Gestión Comunitaria de Riesgos y la Unidad de Servicios del Centro de Capacitación, serán parte del Programa de Fortalecimiento Institucional.

Las Unidades de Fortalecimiento Organizacional, Incidencia, Inclusión, Finanzas Alternativas, UTAE y Acceso a Mercados, serán parte del Programa de Organización y Desarrollo. De igual forma las Unidades de Transformación Agroindustrial y Agroecología, estarán conformando el Programa de Producción e Industrialización.

2.1 El Programa de Organización y Desarrollo

Integrado por las unidades: Fortalecimiento Organizativo, Incidencia Política e Inclusión, UTAE y Acceso a Mercados y Finanzas con sus respectivas funciones, así:

- a) **Fortalecimiento Organizacional, Incidencia Política e Inclusión**, básicamente se lleva a la práctica a través del trabajo que realizan las y los integrantes de la Junta Directiva Nacional y la Junta de Vigilancia. Implica acompañamiento a las organizaciones comunitarias y empresas afiliadas mediante el desarrollo de reuniones, asambleas, intercambios, entre otros. a fin de que promuevan procesos de cambios políticos, culturales, económicos y sociales que repercutan a nivel local, regional y nacional. Se propone la fusión de la estructura de comité regional con la estructura de la empresa regional, para realizar un trabajo más articulado en cada región, tanto en lo productivo/ económico y el componente organizativo.

Así mismo se ha previsto la organización y desarrollo de propuesta curricular para Diplomados en temas como: agroecología, economía solidaria, comercialización comunitaria, emprendedurismo, Justicia de género y Derechos Humanos, entre otros. Se priorizará la elaboración de currícula con potencial de convertirse en Bachillerato Técnico Productivo – BTP, desde luego implica un proceso de gestión con la Secretaría de Educación.

En relación a la incidencia política, se procura acompañar a las a organizaciones comunitarias para lograr incidir en los gobiernos locales a fin de crear e implementar

políticas, programas y proyectos con fondos públicos a nivel local o municipal buscando el fortalecimiento de capacidades y medios de vida de las familias afiliadas en los componentes de producción agrícola, servicios comunitarios, mercados locales, entre otros. Acompañar a las organizaciones comunitarias en los procesos de incidencia a fin de lograr cumplimiento de los derechos ciudadanos de manera inclusiva.

b) UTAE, es la unidad técnica de asesoría empresarial, se orienta a:

- Brindar acompañamiento técnico para formar e impulsar iniciativas y/o emprendimientos de pequeña y mediana empresa, asesorando el desarrollo de productos, mejorando su funcionamiento organizativo y gerencial, cumpliendo con la normativa legal, fiscal y de otra índole que le permite generar oportunidades de comercialización, dinamismo económico, social y empleo comunitario.

c) Unidad Acceso a mercados, su finalidad es: Acompañar a productores/as y sus iniciativas económicas en la búsqueda de oportunidades de mercado, apoyo en la promoción de productos y asesoría técnica para garantizar el acceso a mercados. Así mismo asesorar a las empresas en el diseño de productos, etiquetas, empaques, envases y otros trámites legales que permiten llegar al mercado de manera competitiva. Además, se promoverá y acompañará la organización y desarrollo de los mercados campesinos solidarios.

d) Finanzas alternativas, su función es:

- Acompañar y asesorar procesos organizativos de las entidades financieras locales y facilitar el acceso a recursos económicos a través de un sistema eficiente de finanzas solidarias para las organizaciones comunitarias y empresas afiliadas y otras iniciativas empresariales individuales que contribuyan al desarrollo integral de las familias y a la sostenibilidad financiera de la Red COMAL.

2.2 El Programa de Producción e Industrialización

Tiene dos unidades que se constituyen en ejes de trabajo: Producción Agroecológica y Transformación Agroindustrial, con sus respectivas funciones, así:

a) Producción Agroecológica: incluye el trabajo en:

Acompañamiento y asesoría a las Organizaciones comunitarias de pequeños productores y productoras en sus procesos de transición de prácticas convencionales a prácticas agroecológicas en pro de la conservación y protección de sus medios de vida. Se gestionará un sistema de información básico sobre datos de producción y la información climática y sus impactos en las distintas zonas del área de influencia de Red COMAL.

b) Transformación Agroindustrial

Acompañar y asesorar técnicamente a organizaciones comunitarias que impulsan procesos para dar valor agregado a sus productos, priorizando la generación de productos que contribuyan a la soberanía alimentaria y nutricional.

2.3 El Programa de fortalecimiento institucional

Aborda los aspectos de Administración y Contabilidad, Servicios ECOSOL, Planificación y gestión, Incidencia política, Inclusión y gestión de riesgos, incluye:

- a) **Administración y Contabilidad:** incluye la gestión del talento humano y el manejo eficiente de los recursos económicos y materiales. Implica la selección, contratación, inducción, capacitación del personal, acompañamiento y evaluación de su desempeño conforme a la normativa institucional y la ley. La administración realiza la gestión de los activos, inventarios, registros legales y mantenimiento de activos. Compra y venta de activos fijos, siguiendo la normativa vigente y en coordinación con la Junta Directiva Nacional; coordina la gestión logística. Contabilidad, es responsable de la preparación de los estados financieros y rendición de cuentas sobre la ejecución presupuestaria, el sistema contable registra los hechos económicos por centro de negocios y produce mensualmente los estados financieros; estos son la base para el análisis financiero que la Dirección Ejecutiva presenta a la Junta Directiva; también formula los informes económicos con base en los estados financieros auditados.

- b) **Servicios ECOSOL,** con líneas de trabajo para operar las Empresas propias de la Red COMAL:

Aprovechando la infraestructura del centro de capacitación, alquilarlo a clientes externos para sus actividades de capacitación o reuniones; lo mismo que ofertar los servicios de talleres de formación propios de Red COMAL, para generar ingresos que acrecienten los fondos propios con los que se cubran los costos de la vida organizacional, la formación y la incidencia política.

- c) **Planificación y Gestión:** esta unidad es implementada por la Dirección Ejecutiva, incluye la Planificación, monitoreo y evaluación del Plan Estratégico, implementándolo a través de los planes operativos anuales (POA), planes trimestrales y mensuales. Junto con la administración general, formula el presupuesto anual, mismo que es aprobado por la Junta Directiva; y, finalmente, hace rendición de cuentas mediante la elaboración de las Informes narrativos anuales. Así mismo, elabora los informes mensuales, bimensuales, trimestrales, semestrales y anuales de la ejecución de proyectos según convenio con los donantes, a partir de los resultados de la evaluación correspondiente.

La Dirección ejecutiva también coordina y dirige la gestión de recursos y proyectos para actividades de organización, formación, producción y accesos a mercados.

III. CONTRIBUCIÓN DE LA COOPERACIÓN SOLIDARIA

Los procesos emprendidos durante el periodo informado han sido posibles gracias a los apoyos brindados por:

Tabla 1 Descripción de los proyectos y los respectivos cooperantes

#	Nombre del Proyecto	Organización donante	Breve descripción	Zona de intervención
01	Fortalecimiento de capacidades instaladas para la resiliencia climática de las familias campesinas afiliadas a la Red COMAL	ECOVIVA – Communitas	El proyecto servirá para continuar los procesos de formación y capacitación de mujeres y la juventud rural bajo el enfoque de producción agroecológica y de economía solidaria. Promotoría para el acompañamiento a las organizaciones afiliadas en cada una de las regiones donde la Red COMAL tiene presencia y fondos de fomento para infraestructura en pro de la agricultura resiliente al cambio climático. Además, orientado al fortalecimiento institucional de Red COMAL	Todas las regiones del área de influencia de Red COMAL
02	Fortalecimiento organizacional y promoción de una cultura de transparencia y rendición de cuentas en doce empresas de economía solidaria socias de Red COMAL orientado al empoderamiento económico de las mujeres campesinas	CAFOD	Este proyecto está orientado al empoderamiento económico de las mujeres mediante iniciativas productivas bajo el enfoque de producción agroecológica y economía solidaria. Promoviendo la buena gobernanza y rendición de cuentas.	Regiones: Intibucá, Lempira, La Paz, Santa Bárbara, Comayagua, Yoro y Choluteca
03	Fortalecimiento de capacidades de resiliencia climática en familias campesinas de comunidades rurales del sur de Honduras.	FLM	Con este proyecto las familias campesinas logran resiliencia climática mediante la capitalización de las unidades productivas y estrategias de incidencia local en pro de sus medios de vida.	Municipios; Concepción de María, El Triunfo, Namasigue, El Corpus, Marcovia, San Marcos de Colón.
04	Detener el hambre en las familias indígenas de Honduras	GlobalGiving	Con este proyecto se busca contribuir a los medios de vida de las familias campesinas garantizando el apoyo a la producción agrícola en pro de la seguridad y soberanía alimentaria.	Regiones priorizadas por Red COMAL

#	Nombre del Proyecto	Organización donante	Breve descripción	Zona de intervención
			Además, contribuye al fortalecimiento institucional de Red COMAL	
05	Fortalecimiento de capacidades para agricultura resiliente en 50 familias campesinas e indígenas del Occidente de Honduras	GlobalGiving	Este proyecto está orientado a fortalecer las capacidades de resiliencia climática de las familias campesinas a través de la implementación de prácticas de adaptación al cambio climático, especialmente en la producción y uso de insumos agroecológicos.	Regiones priorizadas por Red COMAL

- d) **Comunicaciones e informática:** Tiene por objetivo visibilizar el trabajo que hace la Red COMAL en las plataformas de comunicación y brindar soporte técnico al equipo de colaboradores/as.
- e) **Gestión comunitaria para reducción de Riesgos de desastres:** La gestión de riesgos, implica la implementación de acciones para fortalecer la capacidad de resiliencia de las familias y comunidades para disminuir el impacto del cambio climático en sus medios de vida. Impulsa procesos de sensibilización de la sociedad sobre la gestión proactiva e inclusiva del riesgo.

Tabla 2. Consolidado de ingresos vs. ejecución presupuestaria en 2022

RED DE COMERCIALIZACION COMUNITARIA ALTERNATIVA - COMAL
ESTADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022

COMPOSICION PRESUPUESTO	FUENTE/DONACION	PERIODO FISCAL		PERIODO FISCAL 2022					
		SALDO 2021		PRESUPUESTO		EJECUCION		SALDO	
		LEMPIRAS	DOLARES US\$	LEMPIRAS	DOLARES US\$	LEMPIRAS	DOLARES US\$	LEMPIRAS	DOLARES US\$
CATEGORIA PROYECTOS	C A F O D	122,181.49	5,070.00	674,011.21	27,540.00	793,746.70	32,935.55	2,446.00	101.49
	FEDERACION LUTERANA MUNDIAL-PROY. 2022	-	-	1,319,273.68	54,741.65	1,319,062.70	54,732.89	210.98	8.75
	FEDERACION LUTERANA MUNDIAL- EMERGENCIA ETA(I)OTA	-	-	238,032.00	9,876.85	238,032.00	9,876.85	-	-
	FEDERACION LUTERANA MUNDIAL-FONDOS ADICIONALES	-	-	23,492.00	974.77	22,637.52	939.32	854.48	35.46
	COMMUNITAS/ECOVIVA PROY. 2022	-	-	805,478.87	33,422.36	421,427.71	17,486.63	384,051.16	15,935.73
	ECOVIVA EMERGENCIA ETA(I)OTA 2020	-	-	-	-	-	-	-	-
	ECOVIVA FONDOS COVID19 PA 1410	-	-	-	-	-	-	-	-
	GLOBAL GIVING ETA-PROYECTO	-	-	728,789.00	30,240.21	530,935.35	22,030.51	197,853.65	8,209.70
	ECOVIVAIDONACION AB 2022	729,066.00	30,251.70	729,066.00	30,251.70	715,988.64	29,709.07	13,077.36	542.63
	CATEGORIA FONDOS PROPIOS	FINANZAS ALTERNATIVAS	-	-	346,638.80	14,383.35	346,568.90	14,380.45	69.90
ECOSOL		-	-	3,021,159.43	125,359.31	1,938,177.81	80,422.32	1,082,981.62	44,937.00
RED COMAL INSTITUCIONAL I.F.P.		-	-	343,459.66	14,251.44	56,068.23	2,326.48	287,391.43	11,924.96
OTROS	OTROS FONDOS NO INSTITUCIONALES I.FUNDEL.COM	-	-	365,488.47	15,165.50	343,793.45	14,265.29	21,695.02	900.21
TOTAL DE FONDOS RECIBIDOS VRS EJECUCION				8,594,889.12	356,207.13	6,726,439.01	279,105.35	1,990,631.60	82,598.82

Tasa de cambio empleada L. 24.10 por cada dólar americano.

IV. RESULTADOS DE LA GESTION INSTITUCIONAL

4.1 Fortalecimiento institucional

a). Planificación y Gestión. Red COMAL cuenta con un plan estratégico al 2025, de este se deriva el Plan Operativo Anual (POA 2022), elaborado con la participación del Equipo Técnico y Junta Directiva, éste integra todos los programas y proyectos de la organización y va de acorde a lo establecido en el plan estratégico. Se realizaron dos evaluaciones trimestrales y una semestral donde se abordaron los avances y dificultades en cada uno de los programas y proyectos, se elaboró planificación mensual para su seguimiento, como equipo técnico se realizaron reuniones periódicas.

Como parte de la transparencia y rendición de cuentas, se realizó una auditoría externa a los recursos propios y de proyectos de lo ejecutado por Red COMAL en 2021. Se están implementando las medidas correctivas basadas en los procedimientos de control interno.

Se ha dado respuesta a los requerimientos de información la firma auditora externa para la auditoría institucional del primer semestre del 2022, desde documentación física, digital y medios de verificación.

Además, se apoyó para el pago del 50% del costo de auditoría externa a la ESPROJU años 2021 y APROCATY de los años fiscales 2021 y 2022.

En relación a la gestión de recursos, se formularon algunos proyectos:

- Se ha dado seguimiento al proceso de ajustes para la aprobación del proyecto presentado ante el Fondo Global para la Seguridad Alimentaria y la Agricultura – GAFSP en consorcio con CAFOD y el IICA. Debido a que no se logró acuerdo para implementación se decidió discontinuar el proceso con la FAO y se inició negociación con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) para que respalde la propuesta como Entidad Supervisora ante el GAFSP.
- Con la finalidad de gestionar recursos para el funcionamiento de la Red de Mujeres con Iniciativas de Economía Solidaria (Red MIES) se formuló y se presentó ante GlobalGiving un Proyecto orientado a Garantizar el Acceso a la Educación de Niños y Niñas en condiciones de Vulnerabilidad, especialmente hijos/as de madres solteras.
- Se formularon tres proyectos regulares, uno presentado y aprobado por la FLM / Programa Centroamérica, otro presentado y aprobado por CAFOD y otro presentado y aprobado por COMMUNITAS / ECOVIVA, este último fue canalizado a través de la plataforma de GlobalGiving. Además, se formularon otros dos proyectos uno presentado ante la Unión Europea en consorcio con la FLM y la Asociación de Mujeres Intibucanas Renovadas – AMIR (No aprobado) y otro ante presentado a la Fundación Interamericana (IAF), aún sigue participando en las convocatorias anuales de la IAF.

- Se gestionaron algunos recursos para apoyar a productoras de la zona sur en el marco de las actividades de la ACT Alianza.
- Se gestionaron fondos adicionales del proyecto INNOVA AF, se logró apoyo a través del IICA a 11 mujeres productoras de Arenales y El Pelón, región La Paz.
- Se ha brindado acompañamiento a los procesos de monitoreo, evaluación y seguimiento de los proyectos. Incluyendo la participación en la feria de logros de la FLM en El Salvador.

b.) Empresas Sociales y Juntas Directivas Regionales, el equipo técnico en coordinación con la coordinación de la Junta Directiva Nacional, brindó acompañamiento a las empresas y juntas directivas regionales. Se ha dado seguimiento al proceso de inscripción de las JD de las empresas en SENPRENDE. Desafortunadamente la tienda de ESPROJU cerró operaciones ya que estaba generando pérdidas por varios meses consecutivos, las utilidades eran menores a sus costos de operación.

También se logró la organización, capacitación y seguimiento a siete comités de crédito dirigidos por mujeres. Se realizaron los primeros eventos de los Mercados Campesinos Solidarios en las regiones de Intibucá y Taulabe Comayagua, las mujeres son las protagonistas del proceso, desde la organización del mercado como la comercialización de sus productos campesinos de sus localidades. A cada región se dotó de equipo como carpa, mesas, sillas y un banner de identificación del mercado campesino solidario. Este proceso debe darle seguimiento en el año 2023 para ir consolidando estos espacios, así mismo se realizará la actualización y socialización del reglamento interno para el buen funcionamiento del Mercado Campesino Solidario (MERCASOL).

Se acompañaron las asambleas en 6 regiones y elaborados los Planes de trabajo de Santa Bárbara (9 Mujeres, 18 hombres), Lempira (3 Mujeres, 7 hombres), Intibucá (10 Mujeres, 13 hombres), La Paz (17 Mujeres, 7 hombres), Choluteca (10 Mujeres, 5 hombres), Jutiapa (5 Mujeres, 5 hombres)

Las juntas directivas regionales al menos en 6 regiones se han fusionado en una sola estructura organizativa (componente empresarial y político gremial):

1. Comité de Intibucá
2. Comité de Nueva Frontera
3. Comité de Lempira
4. Comité de La Paz
5. Comité de Taulabé
6. Comité Regional Yoro
7. Comité de Choluteca
8. Comité Sectorial Atlántida

En el caso de Choluteca, no existe empresa, hasta este año se organizó la Caja Regional de Ahorro y Crédito – CRAC. En Atlántida, el directivo nacional representante de la región está promoviendo la afiliación de nuevas organizaciones, en caso de lograrlo se podría organizar el Comité Sectorial de Atlántida.

Asignación de fondos a las Juntas directivas regionales provenientes de la estrategia de reactivación temprana de los medios de vida, depositado en las cuentas de los Comités de créditos de Mujeres: La Paz, L. 10,030.00, Intibucá, L. 17,400.00, Lempira, L. 39,440.00, Santa Barbara, L. 34,485.00, Comayagua, L. 17,130.00, Yoro, L. 5,000.00, en total **L. 123,485.00**. Además, en la región de Choluteca se obtuvieron fondos por devolución de apoyo con proyectos por un monto de **L. 141,124.59**.

En la mayoría de los casos el 50% de estos fondos han sido utilizados para cubrir gastos de funcionamiento de las juntas directivas regionales y otro 50% están colocados en las Cajas de Ahorro y Crédito Regionales.

c.) Acompañamiento a organizaciones de productores a pequeña escala, a partir del mes de mayo se integró un equipo de promotores comunitarios en las regiones de Choluteca, Santa Bárbara, La Paz, Intibucá, Lempira y Taulabé, se realizó acompañamiento de forma presencial y mediante las actividades programadas en los proyectos y desde la Unidad de Finanzas Alternativas, se identificó las diferentes dificultades que se derivan principalmente por los altos costos de los insumos agrícolas. Además, la migración de socios que van en búsqueda de nuevas oportunidades, así mismo por los bajos precios de los productos en el mercado, el alto costo de la canasta básica y las limitaciones provocadas por el exceso de lluvias.

El acompañamiento ha ido ligado a incentivar y motivar a los productores a la producción agroecológica con diversificación de cultivos (hortalizas, frutales, plátano) y al rescate de semillas criollas y nativas, al fortalecimiento y creación de graneros comunitarios, el mejoramiento de las gallinas ponedoras y de los corrales – galpones para el buen manejo de las aves.

Apoyadas 50 familias del departamento de Choluteca en situación de vulnerabilidad con un bono en efectivo de L. 3,400 c/u para la compra de alimentos y medicamentos.

De las y los 177 productores/as participantes en el proyecto con fondos FLM en Choluteca, como parte de la estrategia de sostenibilidad se ha promovido la devolución en efectivo de un porcentaje entre el 15 hasta el 50% del valor total de los materiales, insumos o equipos que se les entrega a las familias, esto representa una recuperación proyectada de L. 172,313.00, se prevé integrar estos fondos a la caja regional de ahorro y crédito como aportación de cada colectivo, según corresponda.

En 2022 se afiliación de 11 nuevos grupos, integrados de manera directa a Red COMAL:

1. Grupo Unidos en Desarrollo, El Pelón, Marcala, La Paz.
2. Grupo "28 de septiembre" Las Vegas, Marcala
3. Unión Financiera, Jutiapa
4. Grupo Mujeres Emprendedoras, El Pelón Marcala

5. Grupo Siempre Vivas, Chinacla
6. Grupo ESMASUR, Marcovia.
7. Grupo Mujeres en Acción, Estanzuela, Marcala.
8. Grupo Las Orquídeas, Santa Elena, La Paz.
9. Asociación de Emprendedores Taulabeños.
10. Caja Rural Nueva Esperanza, Camalote.
11. Grupo Nuevo Renacer de El Mono, Nahuaterique.

Tabla 3. Membresía de Red COMAL por regiones

MEMBRESIA DE LA RED COMAL 2022

REGIÓN	# ORG	MUJERES	HOMBRES	TOTAL	REPRESENTANTE
CHOLUTECA	15	145	135	280	Romilia Méndez
LA PAZ	23	296	85	381	Francisca Nicolás
INTIBUCA	9	82	111	193	Dionisio Gonzales
LEMPIRA	8	57	84	141	Lucía Sarmiento
SANTA BARBARA	7	15	48	63	Oscar Mejía
TAULABE	9	72	67	139	Juana González
YORO	3	35	69	104	Marlon López
ATLANTIDA	3	38	25	63	Luis Alonzo Ávila
	67	740	624	1364	8 directivos
	%	54	46		

La membresía con participación activa en los procesos de Red COMAL durante el año 2022, es de 1364 familias, integrados en 67 organizaciones comunitarias y 89 iniciativas económicas. Existe una participación de 54% de mujeres en las organizaciones e iniciativas productivas. La membresía ha disminuido en los últimos años debido a la migración generada por diversos factores entre ellos: el desempleo, los efectos del cambio climático, la inseguridad y violencia, entre otros.

4.2 Formación y Capacitación

La Formación y capacitaciones se enmarcó desde los proyectos que se desarrollan, dentro de ellos podemos definir las siguientes formación y capacitación:

- Se realizaron tres talleres de capacitación en los temas de Soberanía Alimentaria, Cambio Climático y Resiliencia comunitaria, con participación de 83 productores/as, entre ellas 49 mujeres y 34 hombres.

- También se orientaron esfuerzos a la formación y capacitación en los temas siguientes: Actualización de la línea de base institucional, Justicia de género, Derechos Humanos y protectores medio ambientales, Campaña de prevención de violencia basada en género y Campaña de prevención contra el contagio del COVID-19.
- Se realizaron cinco jornadas comunidades de Choluteca para socializar los aspectos relevantes del Mecanismo de quejas, Código de Conducta y la Norma Humanitaria Esencial – CHS, se contó con la participación de 47 personas, entre ellas 31 mujeres y 16 hombres.
- Desarrollados 5 jornadas sobre el Código de conducta de la Red COMAL y el mecanismo de Quejas de la FLM con la participación de representantes de los grupos de intervención del proyecto, las jornadas propiciaron que los participantes de cada organización de base puedan conocer el procedimiento de aplicación de una queja y en caso de ser necesario puedan poner en práctica este derecho, a su vez se dotó de una urna y formatos de quejas a cada grupo. Se contó con la participación de 68 personas, entre ellas 33 mujeres y 35 hombres.
- Realizados dos talleres con jóvenes entre hombres y mujeres hijos/as de los socios del grupo Nuestra familia. La juventud inspirados en la Red REVOLUTION, han logrado un buen nivel de participación tanto en los procesos formativos como en la implementación de actividades agrícolas. En la comunidad La Pintura, 25 jóvenes, entre ellas 10 mujeres y 15 hombres se han organizado para establecer una parcela productiva y están explorando las posibilidades para impulsar iniciativas económicas, como ser la transformación de algunos de los productos de temporada.
- Las jornadas se orientaron a la reflexión de la importancia del involucramiento y participación de los jóvenes en las actividades diversas de su comunidad y que las mismas contribuyan a la generación de ingresos y a la soberanía alimentaria, a su vez que estas acciones contribuyan a reducir los niveles de migración de los jóvenes hacia las ciudades industriales o países fuera de nuestras fronteras. Se contó con la participación de 31 personas, entre ellas 21 mujeres y 10 hombres (15 mujeres jóvenes y 4 hombres jóvenes).
- Se realizaron cinco talleres de asesoría técnica en prácticas agroecológicas (Sulfocalcio y Supermagro) y tecnologías de adaptación al Cambio Climático, así como la instalación de parcelas productivas que incluyen el huerto familiar y la parcela de trabajo, entre las prácticas desarrolladas las siguientes: Preparación de suelo, Trazo de parcela, Elaboración de Eras o arriates, camas o bordas para la siembra, aplicación sustrato para mejorar las condiciones de suelo (bocashi), siembra de semilla y la instalación del sistema de riego por goteo. Se capacitaron 64 personas, entre ellas 28 mujeres y 36 hombres.
- Desarrollado un intercambio de productores con la participación de representantes de 8 comunidades, entre ellas: Guasaule, La Pintura, Los Horcones, Santa Ana, La Calera, Las Uvas, Ojochal y Chapernas, quienes adquirieron conocimientos sobre las prácticas

y tecnologías de adaptación al cambio climático. Participaron 21 productores/as, entre ellas 9 mujeres y 12 hombres. Los productores se han capacitado en las prácticas de elaboración y uso de: Bocashi, Gallinaza, Sulfocalcio, Supermagro, selección y siembra de semillas para la siembra, métodos de siembra de diversos cultivos como: yuca, caña, frijol, maíz, ayote, camote, así como el proceso de injertar plantas frutales bajo los tres métodos: Injerto por aproximación, Injerto por empalme e Injerto por PUA. De igual forma una reflexión sobre las experiencias exitosas y de fracaso del manejo de los graneros comunitarios.

- Se realizaron tres talleres de capacitación dirigidos a los colectivos de mujeres, esto con la finalidad de fortalecer sus conocimientos en administración básica de sus iniciativas económicas en las regiones de Nueva Frontera, Intibucá y Comayagua. Participaron 39 mujeres y 7 hombres, la metodología aplicada fue teórica práctica y a un nivel básico, comprensible y efectivo.
- En la región de la Paz, 20 mujeres fueron capacitadas para el procesamiento de tajadas de plátano.
- Se realizó taller a fin la elaborar planes de implementación de la estrategia de producción y comercialización de productos priorizados como plátano, hortaliza, aguacate y limón persa con participación de productoras/es de La Paz, Intibucá y Comayagua.
- Se diseñó, diagramó e imprimió la primera y segunda edición del Manual de Prácticas Agroecológicas y Tecnologías de Adaptación al Cambio Climático. Este manual se ha compartido con las y los productores de manera digital y en físico, especialmente a productores agroecológicos.

En todos estos procesos de formación, capacitación y productivos participaron directamente unas 501 personas: 282 mujeres y 219 hombres, entre ellas 45 mujeres adultas mayores, 30 hombres adultos mayores, así como 30 jóvenes (21 mujeres y 9 hombres).

4.3 Producción y Agroindustria

En este programa, si bien no tiene un presupuesto definido para su accionar, el mismo parte desde las líneas de producción de cada proyecto, en este sentido se presenta el trabajo desarrollado y los logros inmediatos obtenidos.

- Dotación de materiales para gallineros individuales a 42 familias y se asignaron 3 kit de materiales a la Red de Jóvenes / RED REVOLUTION para la instalación de su gallinero grupal. Con estos materiales se apoyó a 45 familias, entre ellas 27 mujeres y 18 hombres líderes de familias.
- Se han establecido 26 parcelas demostrativas, de estas 24 en comunidades de la zona sur, incluyendo a la Red de jóvenes Revolution. Las 24 familias han sido dotadas con insumos y equipo para las elaboración y utilización de preparados agroecológicos.

Insumos y equipo para elaborar Sulfocalcio: 1 olla de aluminio, 1 tambo plástico de 5 galones, 5 libras de cal y 5 libras de azufre. Insumos y equipo para elaborar Supermagro: 1 barril plástico de 35 galones, 5 libras de panela borona, ½ de levadura, 1 válvulas + empaque de hule de 5/8, 3 pies de manguera de nivel transparente.

- Al menos 24 familias fueron apoyadas con herramientas agrícolas, plantas frutales y semillas de hortalizas de ciclo corto para contribuir a la instalación de parcelas productivas con enfoque agroecológico. Entre las herramientas: una piocha con cabo de madera, un azadón con cabo de madera, un machete y una bomba de mochila de 17 litros. Paquete de plantas frutales: 2 naranja agria, 2 naranja dulce, 2 limón persa, 2 maracuyá, 2 marañón y 2 papaya.
- Apoyo a 110 productores/as de la zona sur con fertilizantes nitrogenados y formula completa para el establecimiento de 120 mz de maíz y frijol en apoyo a 6 graneros comunitarios en ciclo de postrera comprendido de agosto 2022 a febrero 2023.
- Además, se crearon parcelas productivas una en la comunidad de Rio Grande, Intibucá, con un colectivo de 16 mujeres indígenas socias de APRORGIL, otra en la comunidad de la Laguna, Taulabe, Comayagua con un colectivo de 12 mujeres socias de la Caja Unidos para Crecer, en total de 28 mujeres organizadas con parcelas productivas. En las parcelas demostrativas se elaboraron las siguientes prácticas: preparación de suelos, elaboración de eras o camas para la siembra, explicación de métodos de siembra de yuca, camote, granos básicos y hortalizas de ciclo corto.
- El colectivo de mujeres de APRORGIL, Intibucá, logro convenio de cooperación mutua con la Asociación de Productores de Hortalizas y Frutales de Intibucá (APRHOFI), quienes proveerán plántulas y asesoría al colectivo, así como la compra de toda la producción de hortalizas como remolacha, repollo, lechuga, entre otras. También la casa malla del colectivo de los Encinos también es proveedor de plántulas a las productoras del colectivo APRORGIL.
- 20 mujeres han sido beneficiadas con 700 hijuelos de plátano para potenciar la producción a través del establecimiento de nuevas parcelas de este cultivo. 10 mujeres son del colectivo Alfa y Omega de la región de La Paz y 10 mujeres del colectivo Unidad y Fuerza de la región Taulabe Comayagua. Ya están sembrados y están en proceso de crecimiento. A cada socia se le asignaron 35 hijuelos de plátano.
- 60 mujeres han sido beneficiadas con semillas de hortalizas, para cultivo en sus huertos familiares. Estas mujeres son parte de 4 colectivos de la región de Intibucá (APRORGIL, CARIGRACEL, TC Juan Bautista y TC Los Encinos), 1 colectivo de mujeres de La Paz (CREDIPAZ) y 1 colectivo de mujeres de Taulabe (Unidos/as para Crecer). Con este apoyo las familias beneficiarias producen sus propios alimentos y de mejor calidad nutricional.

- Se desarrolló una campaña de prevención del contagio del COVID-19 a través de la dotación de Kit de materiales de bioseguridad, así como la dotación de bonos en efectivo a las familias en situación de alta vulnerabilidad con el objetivo de contribuir a disminuir el sufrimiento emocional de manera temporal con énfasis en la región de Choluteca.

Tabla 4. Producción de panela granulada periodo 2022

Empresa	Cantidad qq panela granulada	Cantidad qq borona	No. de familias participantes en el proceso
APROCATY	1100	610	43 familias
El Milagro	600	250	9 familias
Total	1700	860	52 familias involucradas en el proceso

La APROCATY, logró una producción 1100 quintales de panela y 610 de borona, la producción bajó con relación al año anterior debido a las condiciones del clima lluvioso. La Empresa Asociativa Campesina -EAC. El Milagro, logró una producción de 600 quintales de panela granulada, 600 quintales de panela en atado y 250 quintales de borona.

En el marco de la alianza comercial con la EAC – El Milagro, APROCATY compró 574 quintales de panela. A la fecha se comercializado 1235 quintales de panela granulada y de 242 quintales de borona. Se perdieron 8 quintales de panela por humedad.

La Empresa 15 de julio, El Corozo, no ha logrado impulsar la producción de panela a nivel comercial, es un reto para superar.

La demanda de panela granulada tiene una tendencia positiva, es decir en crecimiento constante, sin embargo, se ha estancado en su proceso productivo debido a que no se han renovado las plantaciones de caña, no ha sido posible la integración de nuevos productores de caña en las empresas, en el caso de la Empresa 15 de Julio, El Corozo, han priorizado la producción de dulce en atado.

Por lo anterior, se requiere integrar a nuevos miembros y gestionar recursos para inversión en cultivos. Consideramos que la estrategia del fondo rotatorio administrado por mujeres contribuirá al logro de esos objetivos. Tanto en la APROCATY como en la 15 de Julio, ahora hay mayor participación de mujeres. Son las mujeres quienes administran el fondo de crédito en ambas empresas.

4.4 Consumo responsable y comercio alternativo

Este año se realizaron los primeros mercados campesinos solidarios con participación de mujeres productoras de Intibucá y Taulabé. La Asociación de Emprendedores de Taulabe

impulsa canales de mercado local en la plaza central y en Las Cuevas de Taulabe, en este espacio participan dos grupos afiliados Red COMAL, Tajaditas la Criolla, Viveros Anita. Los mercados son un espacio de intercambio de experiencias sobre la producción agroecológica y otros productos con valor agregado de las organizaciones comunitarias afiliadas a la Red COMAL. Se mantiene activo el mercado campesino de Santa Ana, en donde participan 18 mujeres comercializando sus productos agroecológicos.

Se realizó eloteada en la comunidad de El Pelón, se contó con la participación de autoridades del gobierno local de Marcala y productores/as de las comunidades vecinas. Es un evento para celebrar la vida en torno al grano sagrado de Maíz, se comparte y se promueven los productos agroecológicos.

Los productores afiliados a Red COMAL, tanto en las regiones de La Paz, Intibucá y Yoro, continúan comercializando sus productos a nivel local y en los supermercados a nivel nacional, especialmente en las ciudades de San Pedro Sula y Tegucigalpa.

Establecimiento de alianzas productivas y comerciales con la Asociación de Productores de Hortalizas y Frutales – APRHOFI, y HONDUCHIP.

4.5 Incidencia Política

La Junta Directiva Nacional retomó las relaciones con el movimiento social de Honduras participando activamente en el Encuentro nacional de organizaciones de base de Honduras, mismo que tiene como objetivo continuar con los procesos de defensa de los territorios y los bienes comunes, así como la atención a las diferentes delegaciones nacional e internacionales interesadas en conocer la experiencia institucional, así como el establecimiento de alianzas institucionales con organizaciones afines a los principios de Red COMAL entre estas: la Academia, Brigadas Internacionales de Paz, Guardianes de las Semillas.

Se ha dado seguimiento a los procesos de incidencia con actores claves del gobierno local del municipio de El Triunfo, se realizaron cinco reuniones con integrantes y organizaciones acompañantes de la mesa SAN del Triunfo para elaborar y presentar una propuesta de política municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional con atención a la degradación ambiental, la variabilidad y Cambio Climático. Finalmente se realizó un Cabildo Abierto en donde se aprobó la política municipal de SAN. En las reuniones previas participaron 90 personas, entre ellas 50 mujeres y 40 hombres. En el Cabildo Abierto participaron 450 personas. <https://www.facebook.com/429377583939262/posts/1906860476190958/>

A nivel nacional se ha iniciado un proceso de incidencia que surge a partir del Encuentro Regional de Economía Social Solidaria realizado en marzo 2022 y en donde se acordó formular una Ley de Economía Social Solidaria (Ley ESS), la misma fue presentada en el Encuentro Nacional realizado en las instalaciones de la Cooperativa ELGA, en la ciudad de Tegucigalpa. Se contó con la participación de 94 personas, entre ellas 40 mujeres y 54 hombres representantes de 34 organizaciones sociales, productores/as, campesinas, indígenas, consumidores/as, universidades, cooperación internacional, medios de comunicación e instituciones del Estado de Honduras. Posteriormente, los diputados Héctor Aguilar e Iris

Pineda, presentaron el anteproyecto de Ley de ESS en la sesión ordinaria del Congreso Nacional el 02 de noviembre del 2022. Actualmente la Ley está en manos de la Comisión de Economía Social para su dictamen y posterior debate para su aprobación a lo interno del Congreso Nacional.

Participación en Encuentro Nacional del Poder Popular, se tiene respaldo de 75 organizaciones del movimiento social en pro de la propuesta de Ley de Economía Solidaria.

4.6 Comunicación Alternativa

- El comité de gestión de la Radio Puca, recibió apoyo del GIZ mediante la dotación de algunos equipos y materiales para el funcionamiento de la Radio Puca.
- En el marco del proyecto FLM en la zona sur, se diseñaron y publicaron dos spot de radio para sensibilizar a la población para la prevención del Covid 19 y sensibilización a la población sobre los efectos del cambio climático, la importancia de la agroecología y el consumo responsable. La campaña se realizó a través de spot de radio por tres meses, llegando a los dieciséis (16) municipios del departamento de Choluteca: Choluteca, San Marcos de Colón, El Corpus, Santa Ana de Yusguare, Concepción de María, El Triunfo, Namasigue, Duyure, Morolica, Apacilagua, Orocuina, Pespire, San Antonio de Flores, San Isidro, Marcovia y San José y con ello llegando a una población estimada de 45,755 personas. Los spots, además de la Radio, fueron compartidos vía WhatsApp con las y los participantes que tienen acceso a internet.
- También se han elaborado notas informativas e historias de éxito y videos como testimonio de las y los productores participantes en los proyectos. <https://tinyurl.com/4p9tanfr>, <https://n9.cl/w7ozd>
- También se grabó video sobre prácticas y tecnologías agroecológicas con participación de productores de Choluteca. Además, se publicaron videos y mensajes en redes sociales con los resultados de los dos encuentros de Economía Social Solidaria. Enlace para que puedan ver y descargar el video del Encuentro de ESS: <https://tinyurl.com/bdf9fnx9>
- Enlace para ver y descargar los 2 videos: “Comunidades Resilientes en el Sur de Honduras” e Historia de Cambio más Significativo en su Versión Final. <https://tinyurl.com/4p9tanfr>
- De manera frecuente se publican mensajes sobre las actividades realizadas por Red COMAL a través de las redes sociales, Twitter, Facebook y en el sitio web.

4.7 Finanzas Alternativas

Esta unidad se maneja como un componente interno para dar respuesta a las necesidades de crédito para la producción de alimentos e iniciativas económicas de las y los afiliados a Red

COMAL. Su funcionamiento está regulado en el marco de los estatutos internos de la Red COMAL como un fondo colectivo de aportaciones de las y los asociados.

a). Políticas y procedimientos para el otorgamiento de créditos en tiempos de emergencia

Este año se dio continuación al proceso de socialización y actualización de la política y reglamentos de créditos con la finalidad de lograr la administración eficiente de los fondos de fomento asignados a las Cajas Rurales de Ahorro y Crédito - CRAC en las regiones de Intibucá, La Paz, Santa Bárbara, Yoro y Choluteca (en esta última región aún no se han transferido los fondos). Los recursos han sido asignados a los comités de créditos dirigidos por las mujeres, durante este año se han financiado alrededor de 32 iniciativas económicas dirigidas por mujeres y jóvenes.

b). Acciones realizadas para la eficiente gestión de la cartera en el marco de las finanzas alternativas solidarias.

- Creación y aplicación de formatos administrativos:
 - Autorización de cuenta para transferencias,
 - Retiro de ahorros,
 - Autorización de ahorro deducido de planilla para empleados,
 - Cuenta de ahorro a plazo fijo y finiquito.
- Visibilidad de la unidad de Finanzas Alternativas a través de las acciones siguientes:
 - Elaboración del logotipo,
 - Elaboración de sellos de CANCELADO y sello de Coordinación de Finanzas Alternativas.
- En relación con la atención y seguimiento a la cartera de la unidad, recuperación por un monto de L.1,942,118.29, de los cuales L.362,428.33 son recuperación de la cartera castigada, a su vez se recaudaron intereses por L.346,120.39, y se lograron otorgar créditos por durante este año por **L.2,164,037.00**.
- En la estrategia de capitalización de la unidad de Finanzas alternativas se logró una recolección en calidad de aportes al fondo de aportaciones por L. 69,620.00, Ahorros retirables por L. 117,400.00, ahorro a plazo fijo por L.14,000 haciendo un total de **L201,020.00**
- Seguimiento a la operación mil que consiste en la aportación de L. 1,000 al fondo colectivo anualmente por cada organización de base afiliada a la Red COMAL.
- Se ha dado seguimiento a créditos del año en curso y los otorgados en años anteriores, incluyendo algunos en mora, logrando cubrir satisfactoriamente la demanda de préstamos de los grupos.
- Se otorgaron 27 créditos, entre ellos 16 colectivos y 11 individuales por el orden de **L.2,164,037.00**. Durante el período acumulado se administran 49 créditos de los cuales

27 son colectivos y 22 individuales. La cartera al 31 de diciembre del 2022 es de **L.3,154,623.52** desagregado por los siguientes rubros: Agrícola L.808,292.31, Granos básicos L.292,500.00, Comercio L.538,416.48, Servicios L.293,896.79, Construcción L.882,068.16, Emprededurismo L.27,449.78, Educrédito L.7,000.00, Credimujer L. 55,000.00, Industria L. 150,000.00, Vivienda L. 100,000.00, beneficiando con ellos a 592 familias afiliadas a Red COMAL. Saldo en bancos al 30 de diciembre 2022 **L.575,445.45**.

Tabla 1. Movimiento de Finanzas Alternativas 2022

REPORTE ENERO A DICIEMBRE 2022 DE LA CARTERA							
N	COMPOSICIÓN DE CARTERA	Cartera Individual	Cartera grupal	Cantidad prestamos	Familias Beneficiarias	SALDO ACTUAL DE LA CARTERA	%
1	Agrícola	43,309.56		3	3	43,309.56	1.37
2	Credimujer	55,000.00		1	1	55,000.00	1.74
3	Educredito	7,000.00		1	1	7,000.00	0.22
4	Emprededurismo	27,449.78		1	1	27,449.78	0.87
5	servicios	258,896.79		9	9	258,896.79	8.21
6	Industria	150,000.00		1	1	150,000.00	4.75
7	Vivienda	100,000.00		1	1	100,000.00	3.17
8	Agrícola		764,982.75	10	195	764,982.75	24.25
9	Granos Básicos emergencia		292,500.00	7	77	292,500.00	9.27
10	Comercio		538,416.48	5	280	538,416.48	17.07
11	Servicios		35,000.00	1	1	35,000.00	1.11
12	Construcción y vivienda		882,068.16	3	22	882,068.16	27.96
	TOTAL	641,656.12	2,512,967.39	43	592	3,154,623.52	100.00

Gráfico 1. Rubros financiados en 2022

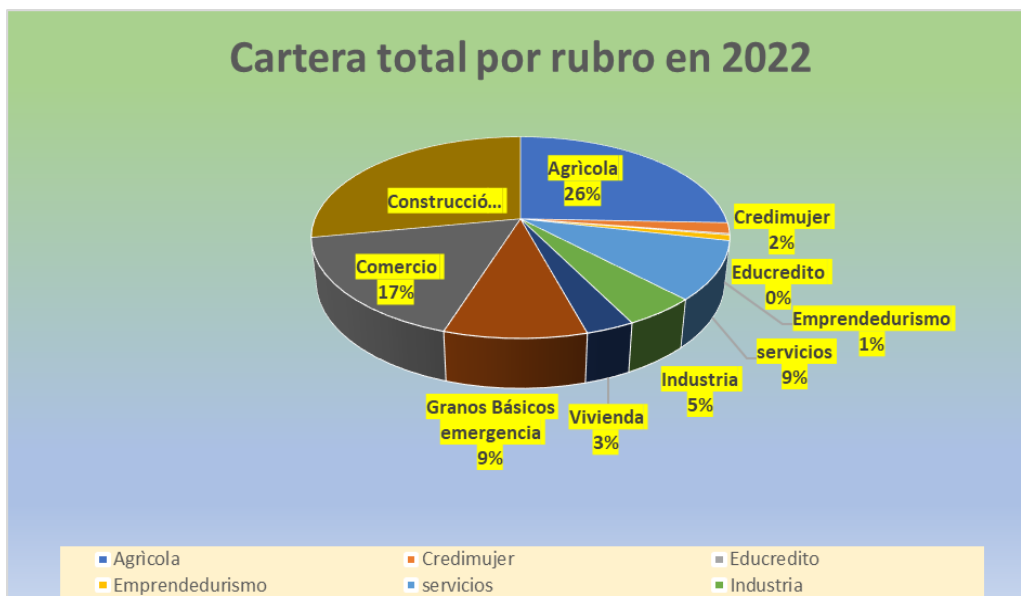


Tabla 6. Estado de Resultados – Finanzas Alternativas 2022

Detalle	Lempiras
Ingresos totales	346,638.80
Egresos totales	346,568.90
Utilidad Neta	69.90

Se acreditaron L. 54,139.85 al Fondo colectivo de las afiliadas
 Pago del 100% del salario del coordinador de finanzas L. 253,356.74
 Contribución a reuniones de Junta Directiva Nacional L. 19,000.00
 Compra de una computadora para Finanzas L. 12,495.00

4.8 Unidad Técnica de Asesoría Empresarial – UTAE

Este año se han realizado reuniones virtuales y presenciales:

Se apoyó el proceso de auditoría externa de la APROCATY del periodo 2021 y 2022. Además, se actualizaron los documentos legales bajo la marca ECOCOMAL ante los compradores de panela en supermercados. La licencia sanitaria es a nombre de Red Comal, vigente hasta el 11 de octubre de 2025. Bajo esta licencia se amparan las empresas paneleras de Red COMAL, representadas por la AROCATY, de Yoro.

En el caso de la ESMPROJU, la junta directiva de la empresa tomó la decisión de cerrar la tienda, debido a las bajas ventas y no tenía capacidad de cubrir sus costos de operación. Los fondos recuperados se colocarán en la caja regional de ahorro y crédito dirigida por mujeres socias de la ESMPROJU.

Se complementó el llenado de libretas de APROCATY, con la información pertinente y bien revisada por miembros del Comité de Crédito, registrándose los excedentes y la capitalización a cada uno de los socios y socias. También se apoyó en la elaboración y asignación de libretas de ahorro para el registro de sus aportaciones y excedentes para cada socio/a de la APROCATY.

Varias mujeres de la región de Intibucá, La Paz y Taulabé recibieron apoyo para el cultivo de hortalizas y frutales, así mismo se brindó apoyo para el mejoramiento de corrales de gallinas.

También se apoyó en la elaboración y asignación de libretas de ahorro para el registro de sus aportaciones y excedentes.

La UTAE también ha contribuido a través de su equipo técnico en el asesoramiento a diferentes organizaciones.

- Desarrollado 4 talleres regionales (Nueva Frontera Santa Barbara, Intibucá, Taulabe Comayagua y Yoro) con los colectivos de mujeres de cada región. Acompañamiento a cajas rurales: El Agricultor, Santa Bárbara, Nuevos Horizontes, Intibucá, Santa Cruz, Marcala, BANCEF Jutiapa, Unidos para crecer, Taulabe, Fe y Esperanza, Taulabe. Se capacitó al colectivo de COMALSUR para el funcionamiento del comité de crédito, se crearon todos los formatos de control interno.
- Seguimiento a los siete comités de créditos integrado por mujeres en su mayoría y asignados los fondos de fomento (US\$ 1500.00 por región) para apoyo de iniciativas económicas de las mujeres afiliadas a Red COMAL en las regiones de Yoro, La Paz, Intibucá, Lempira y Santa Bárbara y Choluteca, este último está pendiente la asignación de los fondos ya que está en proceso de capacitación.
- Realizados y acompañados los procesos de rendición de cuentas en las siete regiones que conforman la Red COMAL.
- Se han creado nuevos formatos de control interno en el área de Finanzas alternativas para el manejo de créditos, así como para ahorros, mismas que se están implementando.
- Política de crédito aprobada y socializada vía documento digital a los entes correspondientes.

4.9 Empresa de servicios – CC ECOSOL

Se ha implementado control interno en el centro de capacitación, se ha logrado buen nivel de trabajo en equipo. Además, desde la administración general se ha brindado apoyo en el registro y actualización de la contabilidad.

Se han realizado labores de mantenimiento y se ha garantizado la vigilancia de las instalaciones durante todo el año.

En este periodo Red COMAL fue aceptada por Catalyste+ / CESOSACO de Canadá. Se firmó acuerdo financiero para la llegada de un Chef quien estará brindando capacitación a personal de ECOSOL en enero del 2023.

Este año se han realizado inversiones en Infraestructura de salón de usos múltiples en ECOSOL por un monto de L. 1,691,722.90 ya cancelado y proyectado para 2023 unos L. 570,000.00 para culminar la obra en su primera etapa. También se realizó reconstrucción por daños ocasionados por vientos rachados en instalaciones de ECOSOL por valor de L. 65,000.00. Además, se realizó inversión en Edificio de Taulabe por L. 205,237.84 ya cancelado y proyectado unos L. 180,000.00 para finalizar la obra. En ambos edificios se continuarán las obras en el primer trimestre 2023.

Estado de Resultados ECOSOL
Al 31 de diciembre del 2022

Detalle	Lempiras
Ingresos totales	3,021,159.43
Egresos totales	1,938,177.81
Utilidad Neta	1,082,981.62

4.10. Fortalecimiento institucional

a). Sistema de Planificación y evaluación

- A través de una jornada de trabajo entre equipo técnico y directivos de forma participativa se elaboró el POA y presupuesto para el año 2022.
- Se han realizado las jornadas de evaluación trimestral, así como reuniones del equipo técnico y algunos directivos de manera presencial y virtual.

b). Rendición de cuentas

Se han elaborado los informes de proyectos en tiempo y forma de acuerdo a las exigencias de los donantes, de forma mensual, bimensual y semestral. De igual forma presentó los informes a la DIRRSAC del año fiscal 2021, se obtuvo la constancia sobre el mismo, también fueron presentados los informes financieros sobre las unidades de negocios de COMAL.

Se mando a imprimir un documento fiscal denominado BOLETA DE COMPRA emitida por el SAR para el registro de aquellos gastos que no puedan tener factura CAI (con vigencia anual desde el febrero 2022 a febrero 2023) en atención a recomendación de las auditorías.

Para el desarrollo de la Auditoría Externa, se firmó contrato con el auditor Lic. José Luis Dubón, y se realizó la auditoría de los recursos institucionales donde se incluye el consolidado de los fondos de proyectos más los institucionales. Las revisiones y auditorías de proyecto las han realizado cada uno de los donantes, del año fiscal 2021 y primer semestre 2022.

c). Gestión Talento Humano

Se han actualizado y firmado los perfiles y contratos de trabajo del personal para el año 2022. En este periodo Red COMAL fue aceptada por Catalyste+ / CESOSACO de Canadá, se firmó acuerdo financiero para la llegada de un Chef quien estará brindando capacitación en arte culinario y atención al cliente dirigido al personal de ECOSOL en enero del 2023.

En el marco del proyecto FLM, varios integrantes del personal técnico y directivos se han capacitado en Justicia de Género, Masculinidades, Norma Humanitaria y Cambio Climático. Así mismo se ha orientado al personal sobre la Política contra la Explotación, abuso y acoso sexual.

d). Gestión de los Activos

La implementación del plan de mejoras en el CC -ECOSOL es de acuerdo a la generación de ingresos. Este año se ha priorizado la construcción de un salón de usos múltiples. Se cuenta con un diseño y presupuesto, preparado por un profesional con las competencias para realizar obras de este tamaño. Finalmente, la inversión en su primera etapa es de L. 1,691,722.90, este valor no incluye las obras adicionales que originalmente no están contempladas, a razón de que no se tenía previsto este tipo de gastos, pero que son obligatorios para dejar una obra de calidad. Se hará adendum al contrato. Este salón tendrá capacidad para 150 personas.

Se compro equipo para la cocina del CC ECOSOL (refrigeradora de dos puertas y mini congelador, freezer y freidora a gas y otros equipos de menor cuantía para el mejor funcionamiento de esa área). Igualmente se ha adquirido equipo de logística para brindar una mejor atención en espacios abiertos del CC (carpas, mesas plegables y mantelería para una mejor presentación del mobiliario para eventos). Se mando a reparar las pizarras de ECOSOL y se fabricó troco para contenedor de basura inorgánica.

También se compró para el área de lavandería una secadora y lavadora. Para los espacios de recreación se compró una mesa de futbolito. El área de hospedaje especialmente de las cabañas fue mejorada con indumentaria de cama confeccionada a media (toallas, sábanas, cubre colchones y sobre fundas, uniformando a juego todo).

Se realizaron mejoras en el panel que controla la bomba de agua, que suministra el líquido a las instalaciones de las oficinas y ECOSOL. También se realizaron reparaciones en las instalaciones que fueron afectadas por vientos rachados.

Se realizó la compra de una nueva computadora, impresora y data show en la oficina principal. Además, se construyó un mueble para colocar todos los libros de la minibiblioteca institucional. De parte de EcoViva, recibimos la donación de 4 computadoras minilaptop con sus licencias de office y un scanner.

Se contrató el auditor y se realizó la actualización de los 814 activos de Red COMAL, con un valor en libros de L. **12,084,715.53**. En este proceso participaron como veedores integrantes de la JDN y JV. Se harán ajustes contables a las cuentas de balance general de Fondos Propios, especialmente a la Cuenta de Propiedad Planta y Equipo, de tal forma que el saldo de esta cuenta sea real y actualizada.

e). Gestión de la Logística

Se ha brindado el mantenimiento preventivo y reparación de los vehículos institucionales. Se realizó la venta del Vehículo JMC (La Pailita) y se realizó la compra de un busito para ECOSOL por un valor de L. 190,000.00 (se compró con la venta del JMC blanco, vendido por L. 110 mil + 80 mil fondos propios).

Los trámites de carácter legal se han realizado oportunamente, entre estas declaraciones de impuestos sobre la venta y renta, activo neto, permiso de operaciones, pago de matrículas de vehículos, presentación de informe anual 2021 ante la DIRRSAC, entre otros.

Se realizaron los traspasos de 3 motocicletas y de un vehículo -Mazda vendidos en años anteriores. Con relación a las escrituras de terrenos no se han realizado ya que aún no se han completado los pagos a favor de Red COMAL. También se realizó con éxito el traspaso a favor de Red COMAL de, un Vehículo tipo Pick UP marca Toyota, de doble cabina y una motocicleta ambos activos donados por la Unión Europea en el marco del proyecto Jóvenes y Mujeres Lencas – gerenciado por AGRONOMOS Y VETERINARIOS SIN FORNTERAS.

Aunque se ha mejorado los servicios de internet con nuevo proveedor, en este período hemos tenido dificultad debido al bajo voltaje de la energía eléctrica. Ese problema ya se superó con un nuevo proyecto de conexión eléctrica, que tuvo un costo institucional de L. 260,000.00 en carácter gasto y L. 55,000.00(deposito en garantía en Davivienda por KVA del transformador).

También se compraron nuevas mesas para el salón de reuniones de la oficina y en ECOSOL.

f). Sistema Contable

Se han elaborado los informes narrativos y financieros trimestrales, semestrales y anuales de los proyectos (GlobalGiving, FLM y CAFOD). Se tiene avances en actualización de información de ECOSOL y Finanzas Alternativas.

Desde la unidad de administración se apoyó al monitoreo permanente a los procesos contables y administrativos de las diferentes instancias de COMAL, especialmente a la Unidad de Finanzas Alternativa y ECOSOL. Además, se generaron en tiempo y forma los informes financieros de estas unidades. Se lleva un registro a diario a nivel de control auxiliar tanto en FA como en ECOSOL. Sin embargo, existe un retraso en la contabilidad general, esto es debido a la carga de trabajo en la Admón. General. Para superar esta dificultad, se prevé la contratación de asistente administrativo con amplios conocimientos en procesos contables (esto último será solo si se cuenta con el financiamiento para un nuevo puesto de trabajo).

g). Comunicaciones e informática

Se dado la administración del Sitio Web de Red COMAL www.redcomal.org.hn misma que está siendo alimentada con información de las actividades realizadas. También el público interactúa con la Red COMAL mediante la red social Facebook y el sitio web.

El personal desempeña su trabajo teniendo sus computadoras y demás equipo asignado en buenas condiciones y con los programas necesarios siempre al alcance. Se espera que mejore el funcionamiento de las computadoras con las licencias originales.

Se mantienen activos los servicios de internet tanto en la Oficina como en ECOSOL. Para mejorar la comunicación institucional se tomó un plan telefónico a nombre de la Red COMAL bajo la modalidad pospago.

4.11. Gestión de fondos con la cooperación para nuevos proyectos

- **ECOVIVA**- este fue el último año que se recibieron fondos de parte de EcoViva / COMMUNITAS. Los fondos se recibieron a través de GlobalGiving US\$ **30,000.00**
- **CAFOD**, se elaboró y se presentó una propuesta para el Fortalecimiento organizacional y promoción de una cultura de transparencia y rendición de cuentas en doce empresas de economía solidaria socias de Red COMAL orientado al empoderamiento económico de las mujeres campesinas” Monto US\$ 32,462.68 (2022) y ya fue presentado y aprobado el proyecto por **US\$ 41,170.00** para implementar en 2023.
- **Federación Luterana Mundial / FLM**, ya presentamos la propuesta Fortalecimiento de capacidades de resiliencia climática en familias campesinas de comunidades rurales del sur de Honduras. Euros 40,000.00 (2021 y 2022) ya se presentó y fue aprobado el proyecto para implementar en 2023 por un monto de **US\$ 39,853.00**
- **GAFSP** – se ha dado seguimiento y ajustes al documento y presupuesto del proyecto “Fortalecimiento de capacidades para la resiliencia climática y el empoderamiento económico de pequeños productores rurales en el Corredor Seco de Honduras”. Fue aprobada para tres años (2023 al 2025) por un monto de **US\$ 2.13 millones**. Se realizó cambio de Entidad Supervisora en lugar de la FAO, será el BID Lab.
- GlobalGiving, se han realizado los reportes trimestrales de los dos proyectos en esta plataforma, 1. Detener el hambre en las comunidades indígenas de Honduras, con una meta para recaudar US\$ 60,000.00 a la fecha se han recaudado US\$ 19,000.00 y 2. Resiliencia climática de las familias campesinas de Honduras, por US\$ 16,000.00 a la fecha se han recaudado US\$ 3,000.00.
- Este año en coordinación con la Red MIES, se elaboró y se presentó un tercer proyecto a GlobalGiving, orientado a Garantizar el acceso a la educación a niños/as rurales en condiciones de vulnerabilidad, con una meta para recaudar US\$ 10,000.00 a la fecha se han recaudado US\$ 26.00 En esta plataforma no existe un monto fijo, todo depende

de las donaciones que se reciben a diario y en las campañas que realiza GlobalGiving. Los fondos se reciben en la cuenta de Red COMAL un mes después de ser recaudados.

- Se elaboró y se presentó propuesta a la Fundación Interamericana (IAF) orientado a la “Mejora de la Resiliencia climática y Seguridad Alimentaria en comunidades rurales del norte y occidente de Honduras”. Monto solicitado US\$ 138,529.00, el proyecto aún está participando en las convocatorias anuales de la IAF, aún no ha sido aprobado.
- En consorcio con la FLM y AMIR, se formuló el proyecto **Shapak puki** / cosecha grande: Mujeres y jóvenes rurales, campesinas/os e indígenas liderando procesos de economía solidaria y producción agroecológica para cosechar autonomía. Monto solicitado US\$ 1,530,000.00 (No fue aprobado).

V. DIFICULTADES ENCONTRADAS

- ✓ Debido al alto costo en los mecanismos de gestión de la FAO, no fue posible lograr acuerdo para la implementación del proyecto con fondos GAFSP en 2022. Fue necesario iniciar el proceso de negociación con el BID para que asuman el rol de entidad supervisora.
- ✓ Por falta de recursos económicos Red COMAL tiene limitado personal de campo, existe un sobrecargo de funciones en algunos miembros del equipo técnico, con lo cual es imposible brindar acompañamiento a todas las organizaciones afiliadas.
- ✓ En la mayoría de las regiones y en los eventos de capacitación, aún es baja la participación de las y los jóvenes.
- ✓ No se cuenta con el área de planificación y proyectos que facilite la gestión de proyectos. Esto limita la implementación de sistemas de monitoreo y evaluación con mayor eficiencia, tarea que actualmente recae en la dirección ejecutiva.
- ✓ Falta mayor compromiso y participación de algunos integrantes de la Junta Directiva Nacional y de las Juntas Directivas Regionales, especialmente para ejercer su rol de motivación y acompañamiento a las organizaciones comunitarias afiliadas a Red COMAL.
- ✓ Las empresas regionales no han logrado sostenibilidad en sus procesos desarrollados, falta más empoderamiento y apropiamiento
- ✓ Existe la tendencia en la cooperación de no financiar gasto administrativo y de fortalecimiento institucional (salarios) en los proyectos, en muchos casos solo cubren medio tiempo, esto dificulta la ejecución.

- ✓ Los costos de depreciación de los activos (edificios, vehículos) contribuyen a los resultados negativos en los Estados Financieros, no se tiene la liquidez necesaria para reservar las depreciaciones.
- ✓ La Dirección Ejecutiva tiene responsabilidades de coordinación técnica de proyectos, lo que limita su tiempo para desarrollar sus funciones y responsabilidades estratégicas en la organización.

VI. RETOS Y DESAFIOS

- ✚ Implementar una estrategia de seguimiento, monitoreo y acompañamiento a las organizaciones a nivel de base, logrando una actualización constante de la membresía.
- ✚ Realizar levantamiento de línea base al inicio de cada proyecto, esto hace posible la medición del alcance de los indicadores establecidos en los proyectos.
- ✚ Dar seguimiento a las organizaciones comunitarias afín de que continúen desarrollando procesos de transparencia y rendición de cuentas a lo interno, buscando que cada socio se apropie y se empodere de su organización.
- ✚ Generar los espacios para la participación de mujeres y jóvenes tanto en las estructuras de conducción política como en los procesos productivos y sociales.
- ✚ Gestionar y auto gestionar recursos para la inversión en mantenimiento y establecimiento de nuevos cultivos de caña y así incrementar la producción de panela granulada, así como cualquier otra iniciativa económica.
- ✚ Fortalecer las alianzas entre empresas paneleras para competir en los mercados en cantidad y calidad del producto, como estrategia clara sobre el tema de panela granulada como producto alternativo.
- ✚ Realizar un análisis profundo con las empresas que distribuyen canasta básica (ESMACOL y ESPROJU) en el tema de comercialización alternativa para los productos de las y los socios de Red COMAL.
- ✚ Realizar análisis en coordinación con la JD a fin de crear e implementar una propuesta curricular que permita el establecimiento de Diplomados y de ser posible la creación de la Carrera de Bachillerato Técnico Productivo -BTP en Economía Solidaria, BTP en Agroecología, para ser implementados en ECOSOL.
- ✚ En finanzas solidarias se debe continuar promoviendo un incremento en las aportaciones de socios/as (operación mil) y la apertura al ahorro del personal.

- ✚ Gestionar recursos externos vía donación o créditos blandos en la banca ética para fortalecer el fondo de equidad que estarán administrando las mujeres en los comités de créditos dentro de las empresas regionales.
- ✚ Fortalecer una sola estructura organizativa bien articulada a nivel regional, con participación de las organizaciones comunitarias, fusionando la empresa y el comité regional.
- ✚ Impulsar procesos de formación para formar conciencia crítica, empoderamiento y mayor compromiso de las y los directivos y afiliados a nivel nacional.
- ✚ En la parte de la administración general se debe hacer eficiente el registro de datos para mantener actualizada la información contable y financiera que posibilite la toma de decisiones en forma oportuna, especialmente en los negocios propios de la Red. Esto implica la instalación de un nuevo programa contable, más actualizado y que facilite el acceso a otros usuarios dentro de los órganos de control de Red COMAL.
- ✚ Continuar las capacitaciones sobre las medidas fiscales y estar en constante actualización de las nuevas exigencias de la SAR.
- ✚ Gestionar recursos para asignar personal especializado en la función de planificación y formulación de proyectos y que de seguimiento constante a las relaciones con la cooperación.
- ✚ Fortalecer los procesos de implementación de prácticas agroecológicas y tecnologías de adaptación al cambio climático en todas las regiones.
- ✚ Continuar la implementación de estrategias en busca de auto sostenibilidad de los procesos ya que en los próximos años será más difícil la gestión de recursos de la cooperación
- ✚ La Dirección Ejecutiva y la Coordinación General, deben enfocarse para ejercer sus funciones políticas y estratégicas.

-----**Última página**-----